

## **Assemblea Anual Ordinària 2023 de socis i sòcies de l'Associació Oikocredit Catalunya**

*Dia:* Dilluns 29 de maig de 2023

*Lloc:* Format híbrid: virtual i presencial a Grup ECOS ( c/ Casp 43, baixos)

*Hora:* 18:30 h

### **Socis i sòcies amb dret de vot:**

- Socis i sòcies assistents:
  - Online: 5
  - Presencial: 6
- Socis i sòcies que han delegat el seu vot: 1

### **Socis i sòcies sense dret a vot:**

- Socis i sòcies assistents: 2

### **Total de socis i sòcies presents i representats: 14**

En Xavier Fernàndez-Díaz, president de l'Associació, inicia l'Assemblea donant la benvinguda i agraint l'assistència dels socis i sòcies presents a la sala i en línia. L'Assemblea es celebra també en línia per facilitar l'assistència.

Pren la paraula el David Díaz de Quijano i Barbero, coordinador d'Oikocredit Catalunya, que presenta l'ordre del dia i comença l'Assemblea.

### **1. Aprovació de l'acta de l'Assemblea anterior i elecció de dos interventors per a l'acta d'aquesta Assemblea**

L'acte de l'assemblea de 2022 ha estat a disposició dels socis i sòcies juntament amb tota la documentació de l'assemblea.

Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 3 online

Vots en contra: 0

Abstencions: 1

\*En Sergi Salavert, com que a més de tresorer de l'associació, també és personal contractat, no vota.

L'assemblea aprova l'acta de l'assemblea 2022

Es procedeix a escollir els dos interventors d'acta, que conjuntament amb el president seran els encarregats d'aprovar l'acta d'aquesta assemblea.

- Joaquim Fernàndez-Díaz

- Pedro Manrique

## **2. Presentació dels resultats de la cooperativa Oikocredit Internacional del 2022**

---

Abans de revisar els resultats econòmics de la cooperativa a nivell internacional, el coordinador comenta que malgrat que ha estat un any mogut amb elements com inflació, pujada de l'interès, guerra a Ucraïna, volatilitat de la borsa... l'any, per la cooperativa, és força positiu: el finançament creix lleugerament, el número d'organitzacions finançades es manté estable i la morositat es redueix i és molt baixa.

El préstec es concentra i es fa un seguiment molt estricte del préstecs actuals. S'han cancel·lat préstecs que eren incobrables.

A nivell internacional, s'està produint una reducció del número de socis i actius degut al canvi de model, principalment del mercat Alemany, un procés que Oikocredit Catalunya ja ha patit.

### **RESULTATS ECONÒMICS A 31 DE DESEMBRE DE 2022**

#### **Finançament d'organitzacions sòcies**

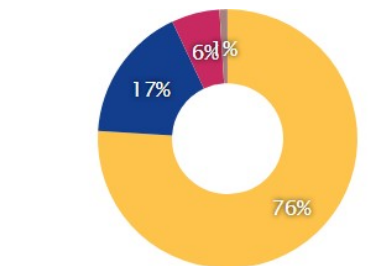
- **519** organitzacions sòcies a **55** països.
- **1.007,2 milions d'euros en finançament actiu**, (2021: € 995,9 milions).
- **Capital social:** € 1.110,7 milions (2021: € 1.129,0 milions)
- **Morositat baixa: molt baixa: 3,8 % (2021: 5,5%).**
- Més de **56.900 socis/es** arreu del món
- Actius: € 1.238,2 milions (2021: € 1.258,1 milions).
- **Benefici net:** € 8,5 milions.
- **Proposta de repartiment de dividend: € 5,6 milions (0,5%)**

#### **Desenvolupament de capacitats**

A més d'oferir préstecs i inversions en capital, Oikocredit també dona suport a les seves organitzacions sòcies mitjançant la creació de capacitats: nous coneixements, habilitats, tecnologia i accés als mercats, govern i gestió. L'import destinat en aquest àmbit s'ha incrementat.

- Desenvolupament de capacitats: 0,6M€ en activitats per 54 organitzacions sòcies i no sòcies.
- 3 sectors prioritaris de finançament: creixen molt les renovables mentre que l'agricultura és el sector que més pateix.
- Inclusió Financera. Total: € 767,9 M (2021: € 761,4 milions)
- Agricultura. Total: €175,7M (2021: € 182,6 milions)
- Renovables. Total: € 56,0M (2021: € 43,7 milions)

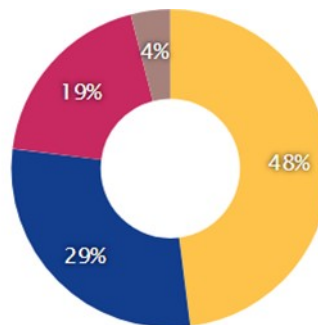
### Finançament per tipus



■ Inclusió financera\*  
■ Agricultura  
■ Energia renovable ■ Altres

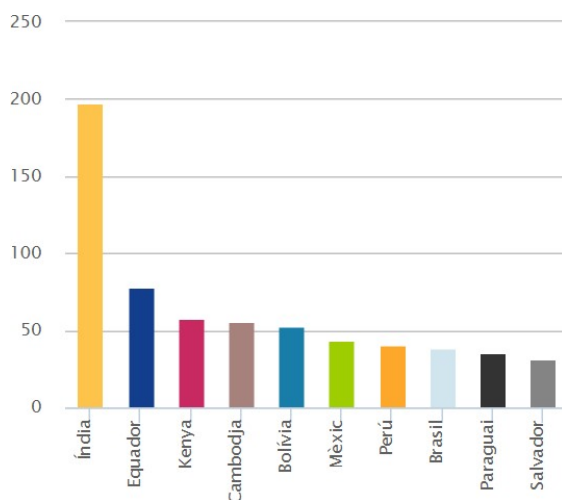
\*incloent microfinances, finançament de les PIMES

### Cartera per regions



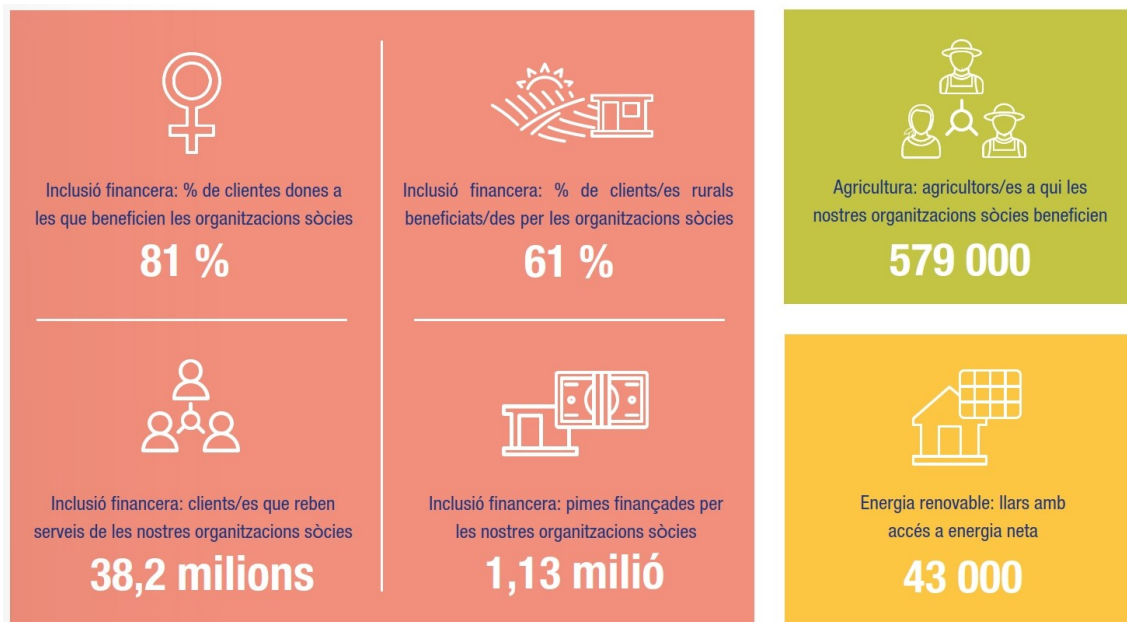
■ Amèrica Llatina i el Carib  
■ Àsia ■ Àfrica ■ Altres

10 principals països en què finançem. Índia segueix sent el país més finançat.



- *Pregunta sobre d'on surten els diners per la capacitació?  
 El David respon que la major part són donacions de gran donants: organitzacions, institucions... i una part menor són fons propis per exemple de donacions de dividends.*

## **Impacte social**



## **Èxits:**

- Consolidació de la reorganització dels equips: consells de direcció i de supervisió.
- Ampliació enquesta d'avaluació de clients d'institucions microfinanceres que va començar al 2021. És una enquesta en la que demanen a les institucions microfinanceres que la passin al seu client final, per valorar l'impacte del microcrèdit en la seva vida. Aquest any hi han participat més de 16.000 persones beneficiàries. És una activitat pionera, no hi ha altres organitzacions que facin aquesta valoració. També serveix per ajudar a les institucions microfinanceres a ajustar i millorar els seus serveis per tenir més impacte. Al 2023 es continuarà fent.
- Estratègia 2022-26: es comença a implementar aquesta estratègia que està enfocada a generar més sinergies amb altres organitzacions per treballar en temes comunitaris: educació, sanejament... i anar més enllà dels nostres sectors habituals
- Nou model de captació de capital en marxa: unificar els models d'inversió de tots els països.

## **Reptes:**

- Inflació, pujada de tipus d'interès, volatilitat.
- Pèrdues a la cartera d'inversions a termini: s'han venut alguns actius (bons) encara que fos a pèrdues avançant-nos a previsions de pèrdues majors.

- Aquestes pèrdues s'han pogut compensar amb la pròpia dinàmica de la organització i amb la venda amb beneficis de participacions en capital social d'una microfinancera índia.
- Aquestes accions han permès tancar l'any amb beneficis tot i que la primera part del l'any va ser difícil.
- Posada en marxa de projectes en els diferents àmbits de l'estratègia 2022-26. És un repte perquè són sectors nous.
- Implementació d'un nou model organitzatiu per les Associacions de Suport i del seu rol com a conseqüència del nou model de captació.
- Increment de l'eficiència i incorporació de tecnologia i anàlisi de dades per la presa de decisions.

### **3. Presentació i debat sobre les principals línies de treball de la Cooperativa Oikocredit Internacional pel 2023**

---

Segons els reptes plantejats, les línies de treball de 2023 són:

- Major creixement de la cartera financera i dels marges per la pujada de tipus d'interès.
- Reduir despeses després del canvi de model de captació d'inversió.
- Implementació de l'estratègia 2022-2026 i del nou model de captació de fons.
- Seguiment continu de la situació global d'incerteses.

#### **Assemblea General de la cooperativa, 9 de juny**

Temes rellevants que es tractaran i votaran

1. Aprovació dels comptes anuals 2022.
2. Aprovació de la proposta de dividend: **Es proposa el 0,5%.**
3. Proposta d'increment de flexibilitat en la determinació del número de membres del Consell de Supervisió. Ara és entre 7 i 13.
4. Elecció o re-elecció de 5 membres del Consell de Membres.

Es fan les votacions relatives als punts 1,2 i 3 per saber el que Oikocredit Catalunya defensarà a l'Assemblea Internacional:

Votacions aprovació dels comptes anuals 2022 de la cooperativa internacional

- Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 5 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 1

Aprovat per majoria

Votacions proposta de dividendes: 0,5%

- Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 4 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 2

Aprovat per majoria

Votacions proposta d'increment de flexibilitat en el número de membres del Consell de Supervisió

- Vots a favor: 4 presencials (1 és delegat) + 4 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 2

Aprovat per majoria

**4. Presentació i aprovació de la memòria d'activitat i de l'informe econòmic d'Oikocredit Catalunya de l'any 2022**

---

**4.1 Memòria d'activitats línies de treball 2022:**

**Oficines i punts d'informació**

- Oficina dins el Grup ECOS (C/ Casp 43 de Barcelona) i treball telemàtic.
- Es mantenen els Grups de voluntaris/es a Mataró (Botiga solidària "La Peixateria"), i a Sitges però sense activitat regular.
- Col·laboració en despeses del grup de voluntariat a Madrid.
- *Pregunta sobre la marxa del grup de Madrid?*  
*El David explica que aquest any hi ha dues persones implicades que treballen força tant el 2022 com aquest any. A més actualment i gràcies a un fons d'OI, tenen un petit espai dins la seu del SETEM Madrid. Ara tenen també un estudiant en pràctiques que depèn d'Euskadi, però està a Madrid.*
- *Pregunta sobre les persones sòcies de Madrid i a quina associació s'imputen?*  
*El David explica que poden escollir a quina associació volen estar adscrits. Per ara, no hem tinguts molts socis/es (1 Andalusia i 2 Euskadi, a Catalunya cap), però sí que es nota més moviment i interès. En general, el tema socis/es com veurem està molt pla.*

### **Activitats relacionades amb la gestió:**

- Molta activitat de coordinació amb Oikocredit Internacional i entre les 3 SA's per millorar la gestió de processos.
- Volum elevat de gestions administratives per la gestió d'Extra Fee de les 3 SA's de l'estat espanyol (aquest Extra free és un pressupost per activitats extraordinàries de promoció -fires, tast de xocolates, jornades viatgeres, milliores web, gabinet de premsa per guanyar reputació...- donat per Oikocredit Internacional). Tot i que és un pressupost per tot l'Estat ho estem gestionant administrativament des de Catalunya.
- Tercer any d'activitat de l'Associació neutra en carboni, incorporant-hi també el càlcul d'emissions provocades per l'ús de tecnologies digitals. Emissió: 0,5 Tn.
- Rendiment de comptes: Balanç social de la XES.
- Volum baix de sol·licituds d'informació ateses. Tot i fer molta activitat de difusió, costa molt que la gent preguntí i encara més que es faci sòcia.
- Segona part de baixa de paternitat del David, coberta en part via contractació a Opcions.
- Canvi de tendència amb l'increment de projectes subvencionats per l'Administració, gestionats íntegrament per l'Associació (subvencions de l'Ajuntament de Barcelona), per completar la quota anual d'OI per serveis de representació, que fins ara havia estat la principal font de finançament, junt amb la petita part de donacions i quotes de socis/es.

### **Activitats relacionades amb Oikocredit Internacional**

Aquest any, amb el canvi de model d'inversió i canvis d'estructures d'equip, hi ha hagut molta reunió i contacte amb OI, principalment de forma telemàtica.

Hem participat a:

- Reunió d'Associacions Europees de Suport a Oikocredit. *Members' Meeting*, online:
  - o *Winter Meeting*, 12 i 13 de març, 2022
  - o *Autumn Meeting*, 8 a 10 de setembre, 2022
- *Members' Forum*, celebrat virtualment el 12 i 13 d'abril del 2022.
- Assemblea General de la Cooperativa, 09/06/2022, celebrada virtualment. I *Members' Meeting* el 08/06/2022.
- Assemblea General Extraordinària de la Cooperativa, 14/10/2022, celebrada virtualment. I *Members' Meeting* el 13/10/2022.
- Assistència a diversos webinars, i coordinació amb equip de suport d'Holanda, especialment en l'últim trimestre del 2022, per fer el llançament de la nova campanya de captació de capital social.



## Activitats de comunicació i promoció:

- Noves activitats «Extra Fee»: jornades, tastos xocolata, exposició, fires...
- Increment de la **comunicació i activitats online**:
  - Total de persones seguidores o subscrites a xarxes o butlletins 4.935 (+5% respecte el 2021).
- Xerrades, tallers i conferències: 23, arribant a 580 persones (2021: 20, 346 persones).
- Fires OI Catalunya: **8, 251 persones.** (2021: 6, 176 persones)
- Aparicions a **mitjans de comunicació: 16** (al 2020 vam aparèixer mencionats a 20 aparicions vinculades al Baròmetre de les FFEE, i al 2022 no hi hem aparegut mencionats). (2021: 32).
- **2 cafès-tertúlia internacionals online**: Empoderament de la dona, amb SA Alemanya, i Turisme Responsable.
- Treball en xarxa: **principalment amb LaCoordi i FETS**, Plataforma online d'Educació Financera [www.redefes.org](http://www.redefes.org), i activitats d'Aprenentatge Servei i assessorament en TFG's.

- **Nova exposició «Desenvolupament en positiu. Finances d'una altra manera».** Exposada a l'Estació de Barcelona França i diversos espais més. Hi ha versió català i castellà, forma part del Extra Fee.



- **Campanya de comunicació online** «Invertim en les persones». Molt impacte a nivell visualitzacions i clics, però poca conversió. Campanya finançada per OI Internacional.

8





- Projecte «**Expansió i consolidació de les Finances Ètiques internacionals al nostre territori: implementació de pla de comunicació i relacions institucionals**», subvencionat a través de la convocatòria de subvencions que atorga l'Ajuntament de Barcelona per a activitats i projectes de promoció i reforç de l'economia social i solidària a la ciutat de Barcelona.

Import total del projecte: 8.993,58 €.

Import subvencionat: 6.295,26 €.

El projecte va constar de:

- Cicle de webinars internacionals
- Campanya de comunicació
- Participació en fires

- Projecte «**Promovent un consum i producció sostenibles i equitatius a través del comerç just i les finances ètiques**», subvencionat a través de la convocatòria de subvencions que atorga l'Ajuntament de Barcelona en el «Programa d'ajuts per a l'impuls Socioeconòmic del Territori».

Import total del projecte: 18.168,70 €.

Import subvencionat: 14.400,00 €.

El projecte ha constat de:

- Exposició i unitat didàctica sobre Finances Ètiques i Comerç Just Tastos de xocolata de Comerç Just
- Jornades internacionals sobre Finances Ètiques i Comerç Just Activitats de comunicació i sensibilització
- Formacions a entitats

*\*Tot el material d'exposicions està a disposició dels socis/es per col·locar allà on creguin que sigui oportú.*

### **Participació en xarxes i plataformes de promoció de la banca ètica:**

Col·laborem i participem amb les següents entitats i plataformes:

- Associació FIARE Catalunya.
- Fiare Banca Ètica i Fundació Finances Ètiques
- Setem
- FETS - Finançament Ètic i Solidari (i RedEFES)
- Oikocredit Sevilla i Euskadi, i grup a Madrid
- XES (Xarxa d'Economia Solidària de Catalunya)
- Taula del Sistema de Finances Ètiques (REAS).
- Coop57
- Codi Ètic de les Associacions de Barcelona
- LaFede.cat
- LaCoordi.cat
- Universitats: UPF i UB

- Opcions SCCL (i participació a [LaZona.coop](http://LaZona.coop)).
- SomMobilitat SCCL
- Estratègia #ESSBCN2030

## 4.2 Memòria d'Activitat Econòmica 2021

### Pressupost 2021 i Resultat real

	PPST	REAL 31/12
	2022	2022
<b>PAGAMENTS:</b>	<b>92.768,69</b>	<b>83.716,05</b>
Lloguer (Grup ECOS)	2.538,24 €	2.447,19 €
Serveis prof. Independents	11.236,00 €	7.282,59 €
Serveis de formació	0,00 €	400,00 €
Publicitat, Propaganda i RRPP	33.124,10 €	24.583,38 €
Impremta	2.889,00 €	4.340,46 €
Telèfon	288,00 €	269,76 €
Correspondència	150,00 €	113,40 €
Material d'oficina	75,00 €	5.395,15 €
Internet		
Quotes	1.355,75 €	1.192,36 €
Desplaçaments i col·laboracions Total	<b>1.075,00 €</b>	<b>3.756,91 €</b>
<i>Compensació despeses col·laboradors (l'equip tècnic)</i>	<i>537,50 €</i>	<i>3.663,71 €</i>
<i>Desplaçaments òrgan de govern</i>	<i>537,50 €</i>	<i>93,20 €</i>
Tributs	40,00 €	11,15 €
Assegurances	980,00 €	1.091,18 €
Auditoria	0,00 €	
	<b>38.177,60 €</b>	<b>31.641,51 €</b>
Sous i Salaris	29.543,87 €	22.797,07 €
Càrregues Socials	8.633,74 €	8.844,44 €
Indemnitzacions	0,00 €	0,00 €
Despeses Subministraments	100,00 €	0,00 €
Comissions	200,00 €	196,63 €
Ajudes monetàries (Oikocredit Euskadi)	140,00 €	0,00 €
Altres pèrdues en gestió corrent	0,00 €	0,00 €
Ajustos de l'IVA // Dotació amortització immobilitzat material	300,00 €	994,41 €
Altres despeses	100,00 €	0,00 €

	PPST	REAL 31/12
	2022	2022
<b>COBRAMENTS</b>	<b>78.213,82</b>	<b>80.229,83</b>
Quotes socis/es protectors/es	1.474,32 €	1.360,28 €
Serveis prestats (Conferències, cursos...)	3.800,00 €	4.447,00 €
Retorn serveis no prestats	0,00 €	
Donatius	<b>2.792,50 €</b>	<b>4.311,29 €</b>
<i>Donatius socis/es (dividends i altres)</i>	<i>1.400,00 €</i>	<i>1.036,29 €</i>
<i>Altres donatius institucions sòcies (Euskadi i Sevilla)</i>	<i>1.392,50 €</i>	<i>3.275,00 €</i>
<i>Altres donatius (Study Tours)</i>	<i>0,00 €</i>	
Serveis prestats a Oikocredit Internacional	61.422,00 €	61.422,00 €
Subvenció Admin Pública	4.394,00 €	8.689,26 €
Ingressos extraordinaris	4.331,00 €	0,00 €
Ingressos financers	0,00 €	0,00 €
<i>Dividends inversió a Oiko (nets)</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0</i>
<i>Altres interessos</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0</i>
Bonificació comissions // Excés de provisions	0,00 €	0
		0
<b>FLUXE DE CAIXA DE L'ANY</b>	<b>-14.554,87 €</b>	<b>-3.486,22 €</b>

De l'informe econòmic destaca que havíem pressupostat 14.500€ en negatiu i finalment han estat 3.500€ negatius, una diferència significativa. Per entendre-ho, cal veure que les despeses previstes i reals han estat 10.000 € més baixes i els ingressos una mica més alts del previst.

- o La diferència en la despesa és deguda al retorn de l'IVA de moltes factures de l'Extra fee que hem gestionat i que en el pressupost no es va contemplar. Un altre fet a destacar és que per cobrir el segon període de la baixa de paternitat del David no s'ha fet cap contractació sinó que es van subcontractar els serveis d'Opcions.
- o El gruix de despesa són les activitats de promoció que s'han organitzat.
- o Hi ha una partida important en material oficina que són bàsicament impressions de fulletó. I són per les tres associacions.

A nivell ingressos, destacar el treball fet per aconseguir subvencions i una donació d'Oikocredit Sevilla.

Nota important: Es proposa de cara a l'any vinent fer una comptabilitat separada de l'Extra fee d'OI, que és compartit amb les tres associacions de

*l'estat, i la compatibilitat corrent d'Oikocredit Catalunya, per tenir una visió comptable més clara.*

Compte de pèrdues i guanys:

	31/12/2021	31/12/2022		31/12/2021	31/12/2022
<b>A) DESPESES</b>	<b>43.144,73</b>	<b>83.716,05</b>	<b>B) INGRESSOS</b>	<b>34.098,49</b>	<b>80.229,83</b>
<b>Despeses de Personal</b>	<b>31.436,95</b>	<b>31.641,51</b>	<b>Ingressos d'Explotació</b>	<b>34.098,49</b>	<b>80.229,83</b>
641 Indemnitzacions	0	0,00	705 Serveis prestats – Oiko Internacional	19.598,00	65.869,00
640 Sous i salaris	22.535,11	22.797,07	708 Devolució serveis NO prestats	0,00	0,00
642 Càrregues Socials	8.901,84	8.844,44	721 Quotes socis/es protectors/es	1.474,32	1.360,28
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>11.707,78</b>	<b>52.074,54</b>	740 Subvencions	9.134,55	8.689,26
621 Lloguer espai de treball	1.449,68	1.837,32	747 Donatius	3.893,62	4.311,29
623 Serveis prof. Independents	2.348,48	20.987,88	<b>I. RTAT D'EXPLOTACIÓ POSITIU</b>	<b>-9.046,24</b>	<b>-3.486,22</b>
Tax	1.571,00	430,00	<b>Despeses financeres</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sepra	215,42	288,59	662 Interessos Distribuïts Socis/es Particips	0,00	0,00
Assessorament Legal	0,00	0,00	<b>Ingressos financers</b>	<b>1.085,00</b>	<b>0,00</b>
Conversia – Serveis de formació	400,00	400,00	760 Ingressos part. Instruments Patrimoni	0,00	0%
Auditoria	0,00	0,00	Ingressos participacions Oiko Int. Socis Particips	0,00	0,00
FactoCooperativa	60,00	1.339,00	Ingressos participacions Oiko Int. Associació Oikocredit Catalunya	0,00	0,00
Docsketch	102,06	75,29	769 Altres ingressos financers	1.085,00	0,00
Carla Liébana	0,00	1.050,00	795 Excés de provisions	1.085,00	0,00
Olistis SCCL	0,00	525,00	<b>II. RESULTAT FINANCER</b>	<b>1.085,00</b>	<b>0,00</b>
Jessica Orellana	0,00	450,00	<b>III. RTAT ACT ORDINARIES POSITIU</b>	<b>0,28</b>	<b>0,00</b>
Blueglobe Media	0,00	4.700,00	778 INGRESSOS EXCEPCIONALS	0,28	0,00
Opcions SCCL	0,00	1.240,00	<b>IV. RTAT EXTRAORDINARI POSITIU</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comunicació Social	0,00	10.490,00	<b>V. RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>-7.960,96</b>	<b>-3.486,22</b>
624 Transports	28,56	674,13			
625 Assegurances	882,41	1.091,18			
626 Serveis Bancaris	214,18	196,63			
627 Publicitat, propag i activitats de promoció	3.437,30	16.257,24			
Publicitat i propaganda	2.176,00	352,69			
Impremta	540,00	4.340,46			
Correspondència	291,30	113,40			
Activitats de RRRP	430,00	11.450,69			
628 Subministraments	1.152,57	6.199,46			
Subministraments de l'espai de treball	712,13	609,87			
Telèfon	263,89	269,76			
Adobe System Acrobat	0,00	299,90			
Material d'oficina (602)	176,55	5.019,93			
629 Desplaçaments, Dietes i altres serveis	616,97	1.015,67			
Quota FEIS	317,36	317,36			
Quota OPCIONS	250,00	100,00			
Altres serveis i desplaçaments	0,00	0,00			
Desplaçaments i dietes equip tècnic	35,61	598,31			
Fàbrica Nacional de Moneda y Timbre	14,00	0,00			
631 Tributs	0,00	11,15			
634 Ajustos negatius IVA	284,52	994,41			
650 Ajudes monetàries	873,11	775,00			
Quota XES	200,00	200,00			
Quota REAS	500,00	500,00			
Quota LAFEDE	171,21	75,00			
Ass. Oiko Euskadi	0,00	0,00			
ECODES-Compensació	1,90	0,00			
Varis	0,00	0,00			
653 Compensació despeses prestacions de col·laboració	0,00	1.941,27			
654 Desemborsament despeses òrgan de govern	0,00	93,20			
659 Altres pèrdues en gestió corrent	420,00	0,00			
681 Dotació provisió	0,00	0,00			
695.9 Dotació provisió altres operacions activitat	0,00	0,00			
696 Pèrdues participacions ll/t	0,00	0,00			

Permet veure millor el tipus de despesa tot i que no queda clar si és *Extra fee* o despesa pròpia. Per exemple, tota la partida d'impressió correspon a l'*Extra fee* majoritàriament i, per tant, és despesa repartida entre les tres associacions.

Millorem el resultat final de l'exercici respecte la previsió.

*\*Prenem nota, de nou, que cal millorar aquest aspecte de la comptabilitat.*

## Balanc de situació:

	2021	2022		2021	2022
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>4.171,52 €</b>	<b>4.381,52 €</b>	<b>FONS PROPIS</b>	<b>72.606,48 €</b>	<b>86.126,26 €</b>
Immobilitzat material	-	-	Capital subscrit	100 DOTACIÓ FUNDACIONAL	1.622,70 €
Immobilitzat financer	4.171,52 €	4.381,52 €	100.0.0 Dotació fundacional	1.622,70 €	1.622,70 €
250 INVERSIONS FINAN A LL/T INSTR. PATRIMONI	200,00 €	200,00 €	Resultats d'exercicis anteriors		
250.1.1 – Oikocredit Internacional Socis/es particips	0,00	0,00	120 ROMANENT	72.476,74 €	64.515,78 €
250.1.2 – Oikocredit Internacional Ass. Oiko Catalunya	200,00	200,00	120.0.0 Romanent	72.276,74 €	64.315,78 €
250.1.3 – Oikocredit Internacional - Pendent distribuir	-	-	120.1.0 Romanent - Oikocredit Internacional	200,00 €	200,00 €
26 ALTRES INVERSIONS FINANCERES A LL/T	3.946,52 €	3.946,52 €	Resultat de l'exercici actual		
260.0.0 Inversions a Fiare Banca Etica (Cooperativa)	3.045,00	3.045,00	129 RESULTAT DE L'EXERCICI	-7.960,96 €	-3.486,22 €
260.1.0 Inversions a Coop57	901,52	901,52	129.0 Resultat positiu de l'exercici	-7.960,96 €	-3.486,22 €
269.0.0 Desemb. pendents sobre particip. En patrimoni net ll/t	0,00 €	0,00 €	Subvencions		
270 FIANCES CONSTITUÏDES A LL/T	25,00 €	235,00 €	132 SUBVENCIONS	6.468,00 €	23.474,00 €
270.0.0 Fiança lloguer local	25,00 €	235,00 €	132.0.0.000 Ajuntament de Barcelona	6.468,00 €	18.474,00 €
			132.0.0.001 Generalitat de Catalunya	-0,00 €	5.000,00 €
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>267.598,01 €</b>	<b>278.755,49 €</b>	<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>199.163,05 €</b>	<b>197.010,75 €</b>
Deutors	9.030,35 €	13.081,51 €	Creditors a c/t	152.644,75 €	124.994,14 €
Personal	-0,00 €	-0,00 €	513 DEUTES A C/T AMB PARTS VINCLADES	150.751,25 €	123.100,64 €
460 BESTRETA REMUNERACIONS	-0,00 €	-0,00 €	513.0.001 Pendent Assignar – altres deutes c/t parts vinculades	150.751,25 €	123.100,64 €
Hisenda Pública	2.264,95 €	11.007,51 €	514 INTERESSOS C/T DE DEUTES AMB PARTS VINCLADES	1.893,50 €	1.893,50 €
4700 HISENDA PÚBLICA, DEUTORA PER IVA	2.264,95 €	5.800,20 €	514.0.000 Interessos c/t deutes (dividends a pagar)	1.893,50 €	1.893,50 €
470.0.0.000 Hisenda Pública. Deutora IVA	2.264,95 €	5.800,20 €	Provisions a c/t		
4720 HISENDA PÚBLICA, IVA SUPORTAT	-0,00 €	207,31 €	499 PROVISIONS PER OPERACIONS DE TRÀFIC	600,00 €	2.100,00 €
472.0.0.001 Hisenda Pública. IVA suportat meritat	-0,00 €	207,31 €	499.0 PROVISIONS PER OPERACIONS DE L'ACTIVITAT	600,00 €	2.100,00 €
470.8.0.003 SUBVENCIÓ GENERALITAT-SEPE	-0,00 €	5.000,00 €	499.9 Dotació provissió per altres operacions de l'activitat	600,00 €	2.100,00 €
Societats associades	-0,00 €	-0,00 €	Creditors comercials	2.226,00 €	3.500,18 €
552 C/C AMB ALTRES PERSONES I ENTITATS ASSOCIADES	-0,00 €	-0,00 €	400 PROVEÏDORS	-0,00 €	-0,00 €
552.0.0.000 Compte amb altres persones i entitats vinculades	-0,00 €	-0,00 €	410 CREDITORS PER PRESTACIÓ SERVEIS	2.226,00 €	3.500,18 €
Patrocinadors, afiliats i altres deutors	6.468,00 €	2.074,00 €	410.0.0.000 OIKOCREDIT EUSKADI	2.226,00 €	2.047,32 €
448.0.0.001 Compte amb entitats vinculades - FETS - JG	4.148,00 €	2.074,00 €	410.0.0.046 OXFAM INTERMON	-0,00 €	275,00 €
448.0.0.002 Compte amb entitats vinculades - FETS - APS	2.320,00 €	-0,00 €	410.0.0.086 OPCIONS DE CONSUM RESPONSABLE SCCL	-0,00 €	121,00 €
448.2.0.000 Afiliats - sòcies pendent de cobrar	-0,00 €	-0,00 €	410.0.0.100 FACTO COOPERATIVA	-0,00 €	365,42 €
Periodificacions a curt / termini	297,40 €	-0,00 €	410.0.0.106 ASOCIACION KIDENDA	-0,00 €	296,75 €
480 DESPESES ANTICIPADES	297,40 €	-0,00 €	410.0.0.118 TRÉVOL MISSATGERS SCCL	-0,00 €	19,40 €
480.0.0 – Despeses Anticipades	297,40 €	-0,00 €	410.0.0.123 DDCREATIVOS	-0,00 €	256,29 €
Tresoreria	258.567,66 €	265.673,98 €	410.0.0.124 LaCoordi	-0,00 €	121,00 €
CAIXA	56,25 €	40,00 €	Creditors no comercials	2.194,30 €	1.898,73 €
570.0.0 – Caixa	56,25 €	40,00 €	465 REMUNERACIONS PENDENTS DE PAGAMENT	-0,00 €	-0,00 €
BANCOS	258.511,41 €	265.633,98 €	465.0 Remuneracions pendents pagament	-0,00 €	-0,00 €
572.1.1 Bancs - Compte Inversions Triodos	140,37 €	140,37 €	475 H.P. CREDITORA PER CONCEPTES FISCALS	1.327,26 €	1.097,49 €
572.2.1 Bancs - Compte Associació Triodos Operatiu	67.723,97 €	84.468,05 €	475 H.P. Creditora per retencions practicades	1.327,26 €	1.097,49 €
572.3.0 Bancs - Compte Associació FIARE	10.157,03 €	27.174,84 €	476 ORGANISMES DE LA SEG.SOCIAL, CREDITORS	867,04 €	801,24 €
572.3.1 Bancs - Compte Inversions FIARE	180.490,04 €	153.850,72 €	476.0.0.001 David	778,72 €	707,54 €
			476.0.0.003 Sergi	88,32 €	93,70 €
			476.0.0.007 Alberto	-0,00 €	-0,00 €
			552 COMPTES AMB PERSONES I ENTITATS VINCLADES	-0,00 €	-0,00 €
			552.0 Comptes amb persones i entitats vinculades	-0,00 €	-0,00 €
			555 PARTIDES PENDENTS D'APLICACIÓ	-0,00 €	-0,00 €
			555.1.0.000 ATURADA APORTACIONS	-0,00 €	-0,00 €
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>271.769,53 €</b>	<b>283.137,01 €</b>	Ajustos de periodificació	41.498,00 €	64.517,70 €
			485 INGRESSOS ANTICIPATS	41.498,00 €	64.517,70 €
			485.0.0.000 Ingressos anticipats	41.498,00 €	64.517,70 €
			<b>TOTAL PN + PASSIU</b>	<b>271.769,53 €</b>	<b>283.137,01 €</b>

## Comentaris:

Respecte a l'any passat i en quant a ingressos, reflexa que com que hi ha més despeses hi ha més IVA a retornar i, com a novetat, hi ha ingressos per una nova subvenció que es va demanar i ens han donat.

En quant al passiu, el que varia és que en els romanents baixen perquè s'ha imputat el resultat negatiu de fa dos anys. També queda un important gruix de diners de persones que no es localitzen o que no han fet el canvi de model d'inversió.

I el canvi més important a nivell comptable és que s'incorpora el nou enfoc de l'Associació en la recerca de fonts alternatives de finançament com són les subvencions. El David recorda la importància d'aquestes subvencions per continuar la tasca de difusió i educació que fa l'Associació i per ajudar a cobrir les despeses estructurals que amb el volum actual de socis/es i inversió no podríem assolir.

- *L'Albert pren la paraula per destacar el fet positiu d'aquesta inversió extra de la cooperativa internacional pels propers 3 anys per ajudar a recuperar i impulsar les tres associacions de l'estat després del trasbals del canvi de model.*

*El David explica que des de la cooperativa internacional estan valorant de cara a 2023 la possibilitat de ajustar el Regular Fee que reben les associacions de suport no tan sols en base al número de socis/es i volum d'inversió sinó també tenint en compte les activitats que es duen a terme amb criteris d'incidència política, social, transformadora, educativa. I que, per tant, aquest impuls a les activitats educatives i de difusió que ja hem començat a fer aquest any ens pot ajudar a aconseguir un millor posicionament.*

Recordar, que la comptabilitat està revisada per dos auditors voluntaris interns.

#### **4.3 Evolució d'inversions i socis/es:**

L'any 2022, tot i els grans esforços en activitats de comunicació i difusió, ha estat un any molt pla a nivell d'evolució de socis/es i inversions. I tot i que hem continuat tenint un degoteig d'altres, pràcticament no han estat suficients per compensar el nombre de baixes ordinari, que ha seguit una tendència similar a la d'altres anys, però que ha coincidit amb la baixa d'algunes sòcies que tenien imports elevats invertits a Oikocredit, i per tant s'ha notat més aquesta davallada.

Sembla que la situació d'incertesa provocada pel conflicte d'Ucraïna i per l'increment de preus de l'energia i de la inflació, ha fet que es registressin molt pocs moviments d'inversions, bastant en línia amb les tendències vistes a altres entitats de finances ètiques amb les qui col·laborem a l'estat espanyol i també a nivell europeu de tota la xarxa de captació de capital d'Oikocredit.

#### **Socis/es:**

De 369 a 378

#### **Inversions:**

De 4.025.656 € a 3.955.792 €

#### **VOTACIÓ MEMÒRIA ACTIVITATS I INFORME ECONÒMIC 2022**

- Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 4 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 1



Aprobat per majoria.

## 5. Presentació programa d'activitats i pressupost d'Oikocredit Catalunya per a l'any 2023

**Objectiu d'inversió neta de 700.000 euros per tot l'estat espanyol,**  
(inversió bruta 1.000.000 € i 300.000€ de retirades)

- + 300.000 euros d'inversors/es existents
- + 500.000 euros de nous inversors/es persones físiques
- + 200.000 euros de nous inversors institucionals

Això implica:

**62 nous inversors/es persones físiques** (inversió mitjana 8.000 euros).  
4 nous inversors institucionals (inversió mitjana 50.000 euros)

A Catalunya:

Objectius i projeccions de captació de fons per al 2023			
Objectiu 2023	Escenari negatiu	Objectiu	Escenari positiu
Inversions netes	0 €	400.000 €	800.000 €
Augment net de membres	0	20	40

Projeccions 2023	Escenari negatiu	Objectiu	Escenari positiu
Inversions (brutes)	200.000 €	550.000 €	900.000 €
Recuperacions	200.000 €	150.000 €	100.000 €
Baixes de sòcies	15	10	5

Passats gairebé 6 mesos de 2023, sembla que l'escenari final serà més semblant a la projecció negativa.

- Hem tingut recuperacions, no tantes ni tan grans com en el 2022, però segueixen les recuperacions sobre tot de persones grans o persones que tenen necessitat dels diners per, per exemple habitatge, donat que els interessos són alts i es recuperen estalvis.
- Tenim moltes dificultats per aconseguir noves inversions i socis/es. Estem en una línia molt plana.
- És una tendència global que es repeteix a les tres associacions d'aquí i a nivell europeu i a d'altres entitats de finances ètiques. Potser l'excepció són els bancs.
- L'explicació que es dona en el sector és la sensació d'incertesa de la gent i que vol tenir els diners "a mà".



## Objectius estratègics 2023

Objectius estratègics per al 2023
<b>1. Promoció d'Oikocredit</b>
Constituir un equip estable amb l'oficial d'IR Espanya + SA Euskadi + SA Sevilla per planificar, impulsar i coordinar la promoció a Espanya. Objectiu de reunions setmanals, i creació de pla de màrqueting i pla de comunicació per a Espanya.
Gestió activa de contactes amb gent interessada (leads) i potencials persones inversores: aclarir el "full de ruta" per a un inversor/a potencial + monitoritzar els indicadors de conversió. Objectiu 20 inversors/es potencials qualificats reenviats a OI. (a part de les activitats dins l'Extra Fee).
Seguiment i suport a les campanyes de comunicació trimestrals juntament amb la resta de SA espanyoles.
Contractar (juntament amb OI, dins d'Extra Fee) una empresa consultora de mitjans. Suport de la SA als consultors de mitjans en la creació de continguts. Impacte mediàtic objectiu: 60 impactes (+altres 10 impactes mediàtics generats per les activitats pròpies de la SA Catalunya fora de l'Extra Fee).
Millorar l'impacte a les xarxes socials. Objectiu d'augment del 5% respecte a les xifres de 2022.
Presència en esdeveniments: 6 fires (2 de les quals dins de l'Extra Fee) + 3 esdeveniments propis (Webinar / Oiko Talks) + suport a l'organització de 6 esdeveniments de tast de xocolata (dins Extra Fee) + suport a l'organització del Walk and Coffee (dins Extra Fee) + 12 invitacions a esdeveniments o conferències de tercers.
Sèrie de contactes amb potencials inversors institucionals + seguiment. Objectiu 6 reunions.
550 contactes amb potencials persones inversores (350 en fires / 200 en presentacions i esdeveniments o activitats similars en línia).
Suport en millores de SEO per al lloc web d'Oikocredit Espanya.
Campanya per al creixement a través de petites inversions (tipus donant).
<b>2. Representació d'Oikocredit</b>
Mantenir presència a les xarxes actuals (LaFede.cat; FETS; XES; Mesa del Sistema de Finances Ètiques; Grup ECOS)
Incrementar la nostra presència a les institucions educatives i universitats catalanes mitjançant projectes conjunts amb FETS – Finançament Ètic i Solidari ( <a href="http://www.fets.org">www.fets.org</a> ) i la RedEFES.
Implementar conveni de col·laboració amb LaCoordi – Comerç Just i Finances Ètiques.
<b>3. Educació per al desenvolupament</b>
Centrar-nos en prioritats temàtiques: finances inclusives + finançament del comerç just.
Finançament del comerç just: elaborar projectes per a programes de subvencions (juntament amb Euskadi i Sevilla SA) + augmentar la presència i sensibilització a les xarxes on som presents.
Executar el 2n any del projecte d'Educació Financera i Aprenentatge Servei amb FETS.
Realitzar almenys 6 tallers o conferències, dels quals almenys 3 dirigits a institucions educatives.
Creació de l'exposició «Comerç Just i Finances Ètiques» dissenyada en sistema modular amb l'exposició ja existent «Desenvolupament en positiu».
Elaboració d'una guia pedagògica i educativa per treballar el Comerç Just i les Finances Ètiques a primària i secundària, i promoció de la guia en diferents plataformes educatives (Junior Report i RedEFES).
Promocionar un "tour" de les nostres tres exposicions ("Finances ètiques i cooperació", "Desenvolupament en positiu" i "Comerç Just i Finances Ètiques"), com a mínim, a 4 ubicacions diferents a part de les incloses en l'Extra Fee.
<b>4. Relacions amb inversors/es i socis/es de la SA</b>
Participar a la reunió anual espanyola amb inversors institucionals a Madrid, juntament amb les altres 2 SA i el grup de voluntariat de Madrid.
Celebrar almenys 3 cafès tertúlia per a socis/es i la nostra Assemblea Anual Ordinària.
Millora de les rutes per generar i reenviar contactes d'inversors/es potencials a OI i donar suport a la millora del "Customer Journey".
Assistència activa a OI en la gestió d'inversors/es, i suport en implementació del "Project House" (pla de canvi del producte d'inversió a participacions).
Millorar el sistema per fer seguiment de l'entrada de noves inversions, el número de comptes d'inversió, el número d'inversors/es i el número de socis/es. Aclarir l'assignació d'inversors/es no socis pel model financer. Formació i planificació conjunta amb les altres SA sobre l'ús de Salesforce.
Elaborar una proposta de valor per als socis/es (més enllà de la inversió), juntament amb les SA d'Euskadi i Sevilla.

5. Organització interna
Diversificar les fonts d'ingressos (subvencions públiques): nous projectes d'educació per al desenvolupament (ACCD, AECID i Ministeri de la Transició 2030). Explorar les possibilitats de desenvolupar projectes conjunts a nivell europeu amb altres SA's europees de la xarxa de captació de fons.
Reforçar la Junta i l'equip de voluntariat, especialment incorporant membres femenins per a l'equilibri de gènere.
Elaborar un Pla d'Igualtat.
Crear una política ambiental i una política de compra responsable.
Reescriure el conveni col·lectiu (incloent les perspectives de gènere i de cures).
Crear un pla de comunicació amb perspectiva de gènere.
Iniciar un procés participatiu per al desenvolupament d'un nou pla estratègic de la SA.
Fer una enquesta de satisfacció als socis/es.

- Seguim la línia d'activitat de promoció de l'any 2022. Tot i que enguany tenim un *Extra fee* per les tres associacions una mica més elevat (41.000€ a 64.000€) destinat a: tastos xocolata, fires, exposicions, dinamització grup Madrid, formacions i webinars per entitats i entorn universitari, campanya publicitat més reduïda i amb la Rose Serrano contractació amb agència de comunicació.
- Seguim col·laborant amb les entitats en xarxa, especialment amb La Cordi.
- En Educació al desenvolupament seguim centrant-nos amb la vinculació amb el finançament del Comerç Just i en aquest sentit destaquem l'èxit dels tastos de xocolata. En volem fer més i noves variacions com ara un tast de vi ecològic i xocolata. I una altra novetat són les rutes turístiques a Barcelona vinculades amb el cafè. Hem vist que és una manera d'atraure a la gent molt eficient.
- Millorar el procés d'alta amb OI Internacional.
- A nivell intern cal reforçar la Junta i l'equip de voluntariat. Buscar noves incorporacions.

## Pressupost 2023:

	REAL 2022	PPST 2023		REAL 2022	PPST 2023
<b>PAGAMENTS:</b>	<b>83.716,05</b>	<b>116.746,89</b>		<b>COBRAMENTS</b>	<b>80.229,83 117.648,94</b>
Lloguer (Grup ECOS)	2.447,19 €	2.725,10 €		Quotes socis/es protectors/es	1.360,28 € 1.508,24 €
Serveis prof. Independents	7.282,59 €	2.660,00 €		Serveis prestats (Conferències, cursos..)	4.447,00 € 570,00 €
Serveis de formació	400,00 €	0,00 €		Retorn serveis no prestats	
Publicitat, Propaganda i RRPP	24.583,38 €			Donatius	4.311,29 € 2.192,50 €
Impremta	4.340,46 €			Donatius socis/es (dividends i altres)	1.036,29 € 1.200,00 €
Telèfon	269,76 €	270,00 €		Altres donatius institucions sòcies (Euskadi i Sevilla)	3.275,00 € 992,50 €
Correspondència	113,40 €	163,00 €		Altres donatius (Study Tours)	
Material d'oficina	5.395,15 €	60,00 €		Serveis prestats a Oikocredit Internacional	61.422,00 € 83.409,70 €
Internet				Subvenció Admin Pública	8.689,26 € 23.474,00 €
FETS (i altres). Quotes	1.192,36 €	1.184,00 €		Ingressos extraordinaris	0,00 € 6.493,50 €
Desplaçaments Total	<b>3.756,91 €</b>	<b>0,00 €</b>		Ingressos financers	0,00 € 0,00 €
Compensació despeses col·laboradors (i equip tècnic)	3.663,71 €			Dividends inversió a Oiko (nets)	0 1,00 €
Desplaçaments òrgan de govern	93,20 €			Altres interessos	0 0,00 €
Desplaçaments equip tècnic				Bonificació comissions // Excés de provisions	0 0,00 €
Tributs	11,15 €	40,00 €			0
Assegurances	1.091,18 €	1.100,00 €		<b>FLUXE DE CAIXA DE L'ANY</b>	<b>-3.486,22 € 902,05 €</b>
Extra Fee 2023		57.181,70 €			
Impulsem 2022 (executat 2023)		9.973,09 €			
	<b>31.641,51 €</b>	<b>40.434,00 €</b>			
Sous i Salaris	22.797,07 €	28.646,88 €			
Càrregues Socials	8.844,44 €	11.787,12 €			
Indemnitzacions	0,00 €				
Despeses Subministraments	0,00 €	100,00 €			
Comissions	196,63 €	250,00 €			
Ajudes monetàries (Oikocredit Euskadi)	0,00 €	606,00 €			
Altres pèrdues en gestió corrent	0,00 €				
Ajustos de l'IVA // Dotació amortització immobilitzat material	994,41 €				
Altres despeses // Dotació provisió altres operacions activitat	0,00 €				

Es preveu un **escenari en positiu** a diferència dels dos darrers anys, sobretot gràcies a les subvencions. Mantenim els estalvis.

Comentar que:

- El canvi en l'apartat de salaris és per la reincorporació a temps complet del David i les 5 hores del Sergi.
- Es preveu ja una separació comptable entre els costos de l'Associació i els de *Extra fee* per activitats.
- El pressupost positiu es pot veure modificat lleugerament a l'alça segons l'IVA que no tinguem que suportar i de les subvencions extraordinàries que es puguin aconseguir durant l'any 2023.
  - L'Alberto Sierra pregunta per la situació del local del Grup ECOS i el lloguer que el propietari vol actualitzar de 6.000 a 15.000 en 5 anys.



*El David explica que hi ha oberta una negociació amb el propietari i, en paral·lel, s'estan buscant alternatives d'espais. No hi ha encara una decisió presa.*

#### VOTACIÓ: aprovació del programa d'activitats i pressupost 2023

- Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 4 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 1

Aprovat per majoria

### **6. Auditors interns de comptes**

---

Designació de Socis/es voluntaris/es per fer d'auditors interns de comptes de l'exercici 2023:

- Pedro Manrique
- Albert Dresaire
- Alberto Sierra

### **7.1 Junta Directiva i equip humà**

---

#### **Junta directiva:**

President: Xavier Fernàndez-Díaz

Secretària: Sònia Joaniquet

Tresorer: Sergi Salavert

Vocalies: Josep Lluís Segú, Ana Pallarès, Eric Marin, Jaume Osete (representant Setem)

(L'Anna Pallarès ho va deixar a mitjans d'any per temes personals)

**Coordinador de l'associació:** David Díaz de Quijano i Barbero

**Gestió i Administració:** Sergi Salavert

**Altres voluntaris/es:** oficina de Barcelona, informàtica, promoció, web, disseny...

#### **Amb un especial agraïment a les persones que ho han fet possible:**

Martí Boneta, Laia Sans, Alberto Sierra, Jordi Coderch, Montse Tort, Domènec Creus, Daniel López, Marta Bernat, Montserrat Mon, Joan Pere Guzmán, Anna Hernández, Conxita Gutiérrez, Anna Maria Comalrena, Eloi Domingo, Jasper Casiguran, Albert Dresaire, Silvia Gómez, Alfred Artés, tot l'equip del Grup Tercer Món de Mataró, Sitges Solidari, i tants i tantes socis i sòcies.

## **7.2 Reelevació de Junta**

---

### **Proposta de Junta Directiva:**

President: Xavier Fernández-Díaz

Secretària: Sònia Joaniquet

Tresorer: Sergi Salavert

Vocals: Josep Lluís Segú, Eric Marín, Jaume Osete (SETEM).

### **VOTACIÓ: Reelevació de Junta Directiva per un nou mandat 2023**

- Vots a favor: 5 presencials (1 és delegat) + 4 online
- Vots en contra: 0
- Abstencions: 1

Aprobat per majoria.

## **8. Precs i preguntes**

---

- *Es pregunta sobre si Oikocredit internacional té previst fer algun viatge per conèixer projectes i a quin país. El David respon que està previst, però la proposta ha anat canviant i no està encara tancada. S'han valorat diferents idees com una ruta amb bicicleta per Kenya o un viatge a Costa de Marfil a plantacions de cacau amb la idea de fer uns viatges menys tècnics i més propers a un turisme sostenible, però en definitiva no està tancada la proposta.*

Sense més qüestions per respondre, i agraint la participació tan presencial com en línia, acaba l'Assemblea a les 20:20 h.

*Signat:*

*Vist-i-plau:*

Sonia Joaniquet  
Secretària

Xavier Fernández-Díaz  
President

*Vist-i-plau:*

*Vist-i-plau:*

Joaquim Fernández-Díaz  
Interventor

Pedro Manrique  
Interventor